

SOOT 戰略經營破局

實戰一天工作坊

從「~~做得累~~」到「做得對」商業大遷徙

你的企業是否正面臨的三大困局面？



困局一：投資回報焦慮 | 症狀：投入大量資源於轉型（人力、資金、時間），卻看不見成效。



困局二：組織孤島 × 執行斷裂 | 症狀：戰略說A，營運做B，技術走C路。



困局三：決策緩慢 × 市場瞬息萬變 | 症狀：市場瞬息萬變，但企業決策流程仍停留在「老闆說了算」年代。

工作坊4大目標：

1. 全景診斷 · 精準定位破局點 🔍
2. 系統思維 · 掌握四支柱協同框架 🔄
3. 實戰方案 · 設計可落地的轉型路徑 📋
4. 行動承諾 · 帶走 90 天執行計劃 🚀

工作坊內容：

第一階段：診斷與認知

1. 找到問題根源：

- 用五大困局框架，快速判斷企業目前正卡在甚麼階段。
- 區分「表面問題」與「系統根源」。

2. SOOT 四支柱框架導入與一頁診斷卡：

- 說明四支柱的關係與評估維度。
- 讓學員親自為自己企業畫出現況雷達圖。

第二階段：方案設計

3. 重塑戰略方向- 戰略 RISE - 從紅海到藍海的遷徙

4. 激活組織動力- 組織 TEAM - 打造高績效團隊

5. 優化營運效率- 營運 LEAN - 精實管理與降本增效

6. 科技賦能轉型- 科技 DARE - 數碼化與智能化升級

第三階段：行動計劃

90 天行動計劃設計：

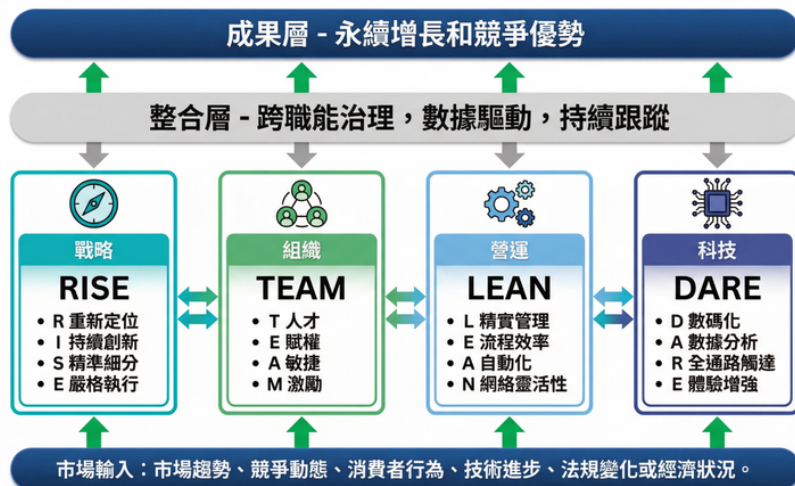
- 為每一支柱設定 1-2 個關鍵目標。
- 把目標拆解成具體任務與里程碑。
- 制定風險識別與應對方案。
- 完成一份企業專屬的 90 天行動藍圖。

完成課程後，學員能夠：

- 掌握SOOT 四大支柱的核心理論與實際應用方法。
- 全面掌握「戰略 RISE、組織 TEAM、營運 LEAN、科技 DARE」的診斷與優化技巧。
- SOOT 診斷報告（含雷達圖和問題分析）
- 制定行動計劃，推動跨部門協同與持續改善。
- 90 天行動計劃：清晰執行路線圖設計。



戰略經營破局框架



原創者：江振聲 Kenneth Kong

課程導師

江振聲 Kenneth Kong



- SOOT 經營破局戰略框架設計者及推動者
- 賽諾思戰略洞見有限公司及賽諾思造局者學院創辦人
- MP HR Community、Purtato Holdings Ltd. 共同創辦人
- 25+ 年經營管理及策劃、品牌策略及數碼轉型實戰經驗
- 香港都會大學工商管理學士及碩士
- 香港理工大學專業進修學院客席講師及課程顧問（人類能力）

鄒兆鵬博士 Dr. Keith Chau



- 香港理工大學專業進修學院高級顧問
- 賽諾思戰略洞見有限公司顧問
- 曾任投資銀行主管，15+ 年高層管理諮詢經驗
- 專長於企業戰略、管理才能發展、變革管理與組織設計
- 曾為不同類型組織設計及主導高層共識及轉型項目

課程資料

上課日期：2026年4月17日（星期五）

上課時間：下午2時 - 晚上8時（共6小時）

上課地點：香港理工大學主校園 / 香港理工大學紅磡灣校園

教學語言：粵語（輔以英文）

課程費用：原價：HK\$ 4,000/位，**早鳥優惠：HK\$ 3,200/位（凡於2026年3月24日前報名）**

課程對象：企業創辦人/CEO | 核心管理團隊 | 部門負責人 | 正在推動轉型或準備重整策略的創業者與經營者

證書頒發：出席率達 80%，學員可獲香港理工大學進修學院頒發出席證書。

報名方法：請瀏覽網站：<https://bit.ly/4tDQB3c>

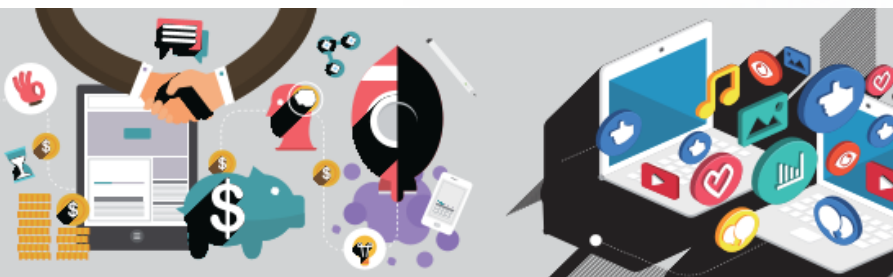


查詢

電話：3746 0316 / 3746 0733

電郵：ceo@speed-polyu.edu.hk

地址：九龍紅磡紅樂道 8 號香港理工大學紅磡灣校園12樓1201室



認可機構：



認可進修課程

The Professional Validation Centre
of Hong Kong Business Sector
香港商業專業評審中心

支持機構：



Association for Talent and
Management Development
人才管理發展學會

賽諾思造局者學院
Synapse Game Changer Academy

DTA
DIGITAL TRANSFORMATION
數碼轉型學院